Prof. Dr. Swetlana Franken

Demografie, Frauen und Migranten – Unternehmenspotentiale nutzen

"Vielfalt macht erfolgreich!"

Vor dem Hintergrund des demografischen Wandels macht sich der Fachkräftemangel bemerkbar, von dem bereits jedes zweite Unternehmen in Deutschland betroffen ist. Das Durchschnittsalter der Belegschaften steigt, es mangelt an geeigneten Bewerbern für Fach- und Führungspositionen. Unter diesen Bedingungen wächst das Interesse an den "stillen Reserven" des Arbeitsmarktes wie Ältere, Frauen und Migranten. Allerdings sind diese Akteure nicht nur ein bloßer Ersatz für die fehlenden Bewerber, sondern eine Bereicherung und ein Erfolgsfaktor. Der Einsatz von Frauen und Migranten fördert die kollektive Intelligenz und steigert das Humankapital von Unternehmen und Organisationen.

Aufgrund ihrer Qualifikationen, spezifischer Kompetenzen und Motivation besitzen Frauen und Migranten beträchtliche quantitative und qualitative Potenziale für Unternehmen und Organisationen. Um diese Potenziale zu erschließen, bedarf es eines Umdenkens in der HR-Politik, Rekrutierung und dem Personalmanagement, die sich bewusst mit den Vorteilen und dem effizienten Einsatz von Frauen und Migranten sowie mit gruppenspezifischen Maßnahmen zur Work-Life-Balance und zur Gesundheitsförderung befassen sollten. Schafft es ein Unternehmen, die Vielfalt der Belegschaft wertzuschätzen, so ergeben sich vielfältige positive Effekte bei der Gewinnung neuer Zielgruppen und Märkte, Steigerung der Kundenzufriedenheit, Förderung der Kreativität und Innovation, Erhöhung der Motivation und Leistungsbereitschaft der Belegschaft und Verbesserung des Unternehmensimages. Als Folge kann das Unternehmen dem Fachkräftemangel vorbeugen, wirtschaftliche Vorteile erzielen und die kollektive Intelligenz fördern.

Prof. Dr. Swetlana Franken
Swetlana Franken ist Professorin für Personalmanagement mit dem Schwerpunkt Knowledge & Diversity. Sie ist Managementberaterin auf dem Gebiet Innovations- und Wissensmanagement, Expertin für Diversität und Migration, Leiterin mehrerer Forschungs- und Praxisprojekte.

Prof. Dr. Swetlana Franken
FH Bielefeld, Bereich Wirtschaft
Universitätsstraße 25, 33615 Bielefeld
Tel.: 0521 106 3755, E-Mail: swetlana.franken@fh-bielefeld.de
Internet: www.fh-bielefeld.de/fb5/franken