Dr. Thomas Mühlbradt

Demografischer Wandel in der Arbeitswelt – Risiken erkennen und unternehmerische Strategien entwickeln - Praxisbeispiele zum Umgang mit älter werdenden Mitarbeitern

„Wir sollten uns darüber im Klaren sein, dass zukünftig 50-jährige Deutsche mit 25-jährigen Indern und Chinesen auf einem globalen Markt konkurrieren werden."

Die ökonomischen Konsequenzen einer im Durchschnitt älter werdenden Bevölkerung gehören zu den zentralen Herausforderungen westlicher Industrienationen. Deutschland ist hierbei vergleichsweise stark betroffen. Ungeachtet der noch verhaltenen Aktivität der meisten Unternehmen sind die Risikopotenziale des demographischen Wandels vorhanden. Unternehmen werden künftig unter Beweis stellen müssen, dass sie auch im demografischen Wandel in der Lage sind, erfolgreich und nachhaltig zu wirtschaften. Nicht nur, weil solche Forderungen von Seiten der Kapitalgeber im Sinne von "sustainability" und Basel II artikuliert werden, sondern weil es das Interesse des Unternehmens und seiner Geschäftsleitung sein muss, zukunftsfähige Strukturen und Instrumente zu schaffen.

Die Praxis zeigt jedoch, dass derzeit nur wenige Unternehmen über hinreichende Klarheit über ihre demografiespezifischen Risiken insbesondere auf der personalwirtschaftlichen Seite verfügen. Der vorliegende Beitrag befasst sich daher mit der personalwirtschaftlichen Seite des demografischen Wandels. Er skizziert eine Methode zur ganzheitlichen Herangehensweise an dieses Thema und gewährt einen vertieften Einblick in die Alterstrukturanalyse mit praktischen Beispielen.

Dr. Thomas Mühlbradt

Jahrgang 1962, Studium Arbeitspsychologie und Arbeitswissenschaft in Duisburg, Erlangen und Aachen. Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl und Institut für Arbeitswissenschaft der RWTH Aachen. Promotion im Fachbereich Arbeitswissenschaft an der Universität Kassel. Geschäftsführer der GOM mbH, Aachen.

Dr. Thomas Mühlbradt, GOM Gesellschaft für Organisationsentwicklung und Mediengestaltung mbH, Buchkremerstraße 6, 52062 Aachen
Tel.: 0241 / 47497-21 Email: t.muehlbradt@gom.de